



**სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის 2022-2025 წლების
სტრატეგიული განვითარების გეგმის შესრულების ანგარიში
2024 წელი**



სარჩევი

შესავალი	3
განხორციელებული საქმიანობის პროგრესი.....	4
სამოქმედო გეგმა 2022-2025 და გეგმით გათვალისწინებული საქმიანობის განხორციელების პროგრესი	4
შედეგების შეჯამება.....	7



შესავალი

2022 წლის 14 სექტემბრის №1.1/91 ბრძანებით დამტკიცდა „სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის სტრატეგიული განვითარების გეგმა“. აღნიშნული გეგმა შესაბამისობაშია 2022 წლის 31 აგვისტოს საქართველოს მთავრობის დადგენილებით დამტკიცებული 2022-2030 წლების განათლებისა და მეცნიერების ერთიანი ეროვნული სტრატეგიასა და 2022-2024 წლების სამოქმედო გეგმასთან, ასევე გაეროს მდგრადი განვითარების 2030 დღის წესრიგთან და ემსახურება დარგობრივი მიმართულების მიზნებისა და ამოცანების ეფექტიანად განხორციელებას და შესაბამისად, განათლების მართვის სისტემების ეფექტიანი ფუნქციონირებით უზრუნველყოფს განათლებისა და მეცნიერების სფეროს მდგრად განვითარებას.

სტრატეგიული გეგმა შემუშავდა განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (შემდგომში - მართვის სისტემა), მონაცემთა ინტეგრაციისა და ანალიტიკური სისტემების დიაგნოსტიკური შეფასების შემაჯამებელი ანგარიშის საფუძველზე, რომელიც მომზადდა მსოფლიო ბანკის მიერ დაფინანსებული პროექტის - ინოვაცია, ინკლუზია და ხარისხი - საქართველოს (Georgia I2Q) ფარგლებში. პროგრამის „ინოვაციის, ინკლუზიურობის და ხარისხის პროექტი - საქართველო I2Q (IBRD)“ 4.1 ქვეკომპონენტის ფარგლებში გაფორმებული ხელშეკრულების შესაბამისად, მართვის სისტემის დიაგნოსტიკური კვლევის განხორციელებასთან ერთად, პროექტი ითვალისწინებს EMS (საგანმანათლებლო საინფორმაციო მართვის სისტემა) შემუშავებას და განვითარებას სკოლამდელი და ზოგადი განათლებისთვის; მართვის სისტემის შესაძლებლობების გაძლიერების ღირებულების შემუშავებას და დანერგვას და ზოგადი განათლებისთვის სწავლა-სწავლების მართვის (LMS) სისტემის ღირებულებისა და დანერგვის, ტექნიკური დავალებების შემუშავებას.

აღნიშნული გეგმის შემუშავებისა და დამტკიცების ვალდებულება, ასევე გათვალისწინებულია საქართველოს ადამიანური კაპიტალის პროგრამით (HCP), რომლის ფარგლებშიც მსოფლიო ბანკი და საფრანგეთის განვითარების სააგენტო მხარს დაუჭერს საქართველოში ადამიანური რესურსების სტრატეგიის განხორციელებასა და რეფორმებს განათლების, ჯანმრთელობის, სოციალური დაცვისა და დასაქმების სექტორებში შედეგებზე ორიენტირებული პროგრამის საშუალებით.

მართვის სისტემის სტრატეგიული განვითარების გეგმა, მართვის სისტემის მონაცემთა ინტეგრაციისა და ანალიტიკური სისტემების დიაგნოსტიკური შეფასების შემაჯამებელი ანგარიშის დოკუმენტში ასახული მიმდინარე სიტუაციური ანალიზის საფუძველზე, განსაზღვრავს სტრატეგიული განვითარების მიზნებსა და ამოცანებს შემდეგ სფეროებში: ორგანიზაციული განვითარება, ტექნოლოგია და პროგრამული უზრუნველყოფის არქიტექტურა, სისტემების განვითარება, მონაცემთა მართვა, ციფრული განათლების მხარდაჭერა. ამასთან, მოიცავს შესაბამისი საქმიანობის განხორციელების 2022-2025 წლების სამოქმედო გეგმას, რომელიც თანხვედრაშია ზემოხსენებული დიაგნოსტიკური შეფასების დოკუმენტთან.



განხორციელებული საქმიანობის პროგრესი

წინამდებარე დოკუმენტი მოიცავს სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის 2022-2025 წლების სტრატეგიული განვითარების გეგმის ანგარიშს, 2024 წლის განმავლობაში განხორციელებული საქმიანობის შესახებ. გეგმით ნაკისრი ვალდებულებების შესრულებაზე ძირითადად პასუხისმგებელია მართვის სისტემის შესაბამისი სამსახურები, თუმცა გარკვეული აქტივობები წარმოადგენს მსოფლიო ბანკის პროექტის ფარგლებში განსახორციელებელ საქმიანობებს.

ამასთან გასათვალისწინებელია, რომ ვინაიდან სამოქმედო გეგმით განსაზღვრული რიგი ვალდებულებების შესრულება ხორციელდება მსოფლიო ბანკის კოორდინაციით და მხარდაჭერით, მათი შესრულების ვადები დამოკიდებულია დონორი ორგანიზაციის მიერ საქმიანობის წარმართვაზე, კერძოდ პროექტით - „ინოვაცია, ინკლუზია და ხარისხი - საქართველო (Georgia I2Q)“ გათვალისწინებული, ზოგადი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (eSchool) განახლებისა და ზოგადი განათლებისთვის სასწავლო პლატფორმის (LMS) შექმნის მიზნებისთვის საერთაშორისო ტენდერების გამოცხადება და მათი განხორციელების დაწყება, სრულად დამოკიდებულია დონორის კოორდინაციაზე. ამ პროცესის ფარგლებში გათვალისწინებული აქტივობების განხორციელებაც, დამოკიდებულია პროექტის ფარგლებში დონორის მიერ გამოვლენილ გამარჯვებულ კომპანიასთან გაფორმებული ხელშეკრულების ფარგლებში განსაზღვრულ ვადებზე. თავის მხრივ მართვის სისტემა უზრუნველყოფს პროექტის ფარგლებში შესაბამის მონაწილეობას და პროცესის მხარდაჭერას, ყოველ მიმდინარე ეტაპზე, რათა კოორდინირებულად და ეფექტურად იქნას უზრუნველყოფილი პროექტის განხორციელება.

სამოქმედო გეგმა 2022-2025 და გეგმით გათვალისწინებული საქმიანობის განხორციელების პროგრესი

- **საწარმოო არქიტექტურის EA, მონაცემების და დომენის მოდელის შექმნა/დანერგვა.**

პროექტის განხორციელება დაევალა საერთაშორისო ტენდერში გამარჯვებულად გამოცხადებულ კომპანიას - „ორიენტ-ლოჯიკი“, რომელთანაც ხელშეკრულება გაფორმდა 2024 წლის 26 სექტემბერს.

სატენდერო პირობების შესაბამისად „ორიენტ-ლოჯიკის“ მიერ დაიწყო პროექტის განხორციელება და ხელშეკრულების შესაბამისად უზრუნველყო პირველი ანგარიშის წარმოადგინა, რომელიც დეკემბრის ბოლოს დამოწმდა მსოფლიო ბანკისა და სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო ცენტრის მიერ. აღნიშნულ ანგარიში წარმოდგენილია საწარმოო არქიტექტურის სამუშაო ვერსია, მონაცემთა და დომენის მოდელთა შექმნის ძირითადი პრინციპები. მე-2 ანგარიშის ფარგლებში, თებერვლის



ბოლოს, კომპანია წარმოადგენს საწარმო არქიტექტურის ვერსიას 1.0. ხოლო, საბოლოო ვერსიის შემუშავება პროექტის განმავლობაში ეტაპობრივად განხორციელდება.

- **eSchool-ის განახლების ტექნიკური დავალების შემუშავებაში მონაწილეობა.**

მსოფლიო ბანკის მიერ დაფინანსებული პროექტის, „ინოვაციის, ინკლუზიურობის და ხარისხის პროექტის - საქართველო I2Q (IBRD)“ ფარგლებში, მსოფლიო ბანკის ექსპერტებმა, მართვის სისტემასთან მჭიდრო კოორდინაციით, შემუშავებული ზოგადი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (eSchool) განახლების ტექნიკური დავალების (ToR) დოკუმენტით 2023 წლის 11 აგვისტოს გამოცხადდა სატენდერო წინადადებაზე ინტერესის გამოხატვის მოთხოვნა, შემდეგი საინფორმაციო სისტემის შესაქმნელად: ზოგადი (eSchool) და ადრეული და სკოლამდელი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის განახლება და საწარმოო არქიტექტურის EA, მონაცემების და დომენის მოდელის შექმნა/დანერგვა სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემისთვის (RFP No: GE-MESCS-334602-NC-RFP). აღნიშნული ტენდერის ფარგლებში გამოვლენილ გამარჯვებულ კომპანიასთან 2024 წლის 26 სექტემბერს საქართველოს განათლების, მეცნიერებისა და ახალგაზრდობის სამინისტროსა და შპს „ორიენტ ლოჯიკს“ (Orient Logic LLC) შორის გაფორმდა ხელშეკრულება (No. GE-MESCS-334602-NC-RFP), რომლის ფარგლებშიც გაწერილია პროექტის განხორციელების შესაბამისი სამუშაოები, ეტაპები და ვადები.

- **eSchool-ის მიმდინარე სისტემის მხარდაჭერა/განვითარება**

მიმდინარეობს არსებული ზოგადი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (eSchool) აქტიური ტექნიკური მხარდაჭერა და ხარვეზების აღმოფხვრა. მიმდინარე საანგარიშო პერიოდში შემუშავდა შემდეგი მოდულები:

- ✓ საჯარო სკოლების მასწავლებელთა შრომის ანაზღაურების მოდული;
- ✓ მოდიფიცირდა სკოლის ბარათისა და ადმინისტრირების მოდული;

პარალელურად მიმდინარეობს დირექტორების არჩევნების მოდულის შექმნა/განვითარება.

- **მართვის სისტემის მონაცემთა ბაზების გამართვა და ინტეგრაცია**

ამ ეტაპზე არ დაწყებულა. განხორციელდება ეტაპობრივად ზოგადი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (eSchool) შემუშავების შემდგომ ეტაპზე.

- **ტრენინგების ჩატარება ახალ პროგრამულ უზრუნველყოფაზე**

ამ ეტაპზე არ დაწყებულა. განხორციელდება ახალი ზოგადი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (eSchool) შემუშავების შემდგომ ეტაპზე.

- **მონაცემთა ანგარიშების და ხელმისაწვდომობის გაუმჯობესება**

ამ ეტაპზე არ დაწყებულა. განხორციელდება ახალი ზოგადი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (eSchool) შემუშავების შემდგომ ეტაპზე.



- **სასკოლო სახელმძღვანელოების გრიფირების სისტემის შექმნა/განვითარება**

განხორციელდა სასკოლო სახელმძღვანელოების გრიფირების სისტემის შექმნა და დანერგვა. შექმნილია გრიფირების ახალი ელექტრონული სისტემა, რომელიც პასუხობს კანონმდებლობით დადგენილ მოთხოვნებს.

- **პროგრამული უზრუნველყოფის მოდულების კონტინენრიზაცია**

ამ ეტაპზე არ დაწყებულა. განხორციელდება ახალი ზოგადი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (eSchool) შემუშავების შემდგომ ეტაპზე.

- **განახლებული eSchool-ის შემუშავება**

პროექტის პირველი ეტაპის ფარგლებში (26.09-31.12.2024) განხორციელდა შემდეგი საქმიანობები:

- ✓ Enterprise Architecture-ის (EA) სამუშაო ვერსია შეიქმნა ბიზნეს არქიტექტურით. EA სამუშაო ვერსია განსაზღვრავს სისტემის სამომავლო არქიტექტორულ ხედვას, ასევე დომენისა და მონაცემთა მოდელების ძირითად პრინციპებს. ბიზნეს არქიტექტურის ნაწილში აღიწერა eSchool-ის პროცესებისა და შესაბამისი მოდულების ჩარჩო, რომელიც სხვადასხვა პროცესებს გააერთიანებს შემდეგი სისტემების ფარგლებში: დაწესებულების მართვა, პერსონალის მართვა, მოსწავლეების მართვა, ადმინისტრაციული პროცესების მართვა, აკადემიური პროცესების მართვა, რესურსების მართვა და ანგარიშგება/ანალიტიკა.
- ✓ ჩამოყალიბდა Development Platform-ის კონცეფცია, რომელიც უზრუნველყოფს პროექტის ტექნიკური განხორციელების საფუძველს.
- ✓ განისაზღვრა შესაძლო მიდგომები, რომლის ფარგლებშიც განხორციელდება მონაცემთა მიგრაცია ძველი სისტემიდან ახალში.
- ✓ შემუშავდა პროექტების მართვის მეთოდოლოგია და დეტალური სამუშაო გეგმა, სადაც აღწერილია პროექტის ეტაპები და ფაზები, რისკების ანალიზი, Agile მართვის სტრატეგიები, გუნდის წევრების როლები და პასუხისმგებლობები, კომუნიკაციის გეგმა.

- **eUni/QMS სისტემების ინტეგრაცია - RegAdmin ჩანაცვლება**

ხორციელდება უმაღლესი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (eUni) შემუშავება.

- ✓ ტესტირების რეჟიმში გადავიდა დაწესებულების პროგრამული უზრუნველყოფის მოდული;



- ✓ ტესტირების რეჟიმში გადავიდა პროგრამების შემუშავების მოდული;
- ✓ მიმდინარეობს სტუდენტების მოდულის დეველოპინგი;
- ✓ ახალი მოდულების შემუშავების პარალელურად მიმდინარეობს სისტემაში გამოვლენილი ხარვეზების/პრობლემების აღმოფხვრა.

• **ზოგადი განათლებისთვის სასწავლო პლატფორმის (LMS) შექმნის ტექნიკური მხარდაჭერა**

პროექტის „ინოვაციის, ინკლუზიურობის და ხარისხი – საქართველო“ (I2Q IBRD) ფარგლებში, 2023 წლის 17 თებერვალს საქართველოს განათლების, მეცნიერების და ახალგაზრდობის სამინისტროს მიერ გამოცხადებულ იქნა სატენდერო წინადადებაზე ინტერესის გამოხატვის მოთხოვნა, შემდეგი მომსახურების განსახორციელებლად: სასწავლო სისტემების გადაწყვეტილებები და მხარდაჭერა (LMS) ზოგადი განათლებისთვის საქართველოში (RFP No: GE-MESCS-332045-CS-QBS). აღნიშნულ ტენდერში გამოვლენილ იქნა გამარჯვებული კომპანია და 2024 წლის 6 სექტემბერს საქართველოს განათლების, მეცნიერებისა და ახალგაზრდობის სამინისტროსა და JV CoreFour Inc. (ძირითადი პარტნიორი) და Orient Logic LLC (კონსულტანტი) გაფორმდა ხელშეკრულება (N.: GE-MESCS-332045-CS-QBS). აღნიშნული ხელშეკრულების ფარგლებში 2024 წლის 16 სექტემბრიდან დაიწყო მჭიდრო საკონსულტაციო სამუშაოები, რომლის ფარგლებშიც განხილულ იქნა პლატფორმის ფუნქციონალის და სისტემის შესაძლებლობების საქართველოს განათლების, მეცნიერებისა და ახალგაზრდობის სამინისტროს საჭიროებებზე მორგების გზები.

• **სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების სისტემის შემუშავება**

ამ ეტაპზე არ დაწყებულა. განხორციელდება ზოგადი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (eSchool) შემუშავების შემდგომ ეტაპებზე.

შედეგების შეჯამება

სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის სტრატეგიული განვითარების გეგმა გაწერილია 2022 წლიდან - 2025 წლის ჩათვლით. შესაბამისად, გეგმით გათვალისწინებული აქტივობების განხორციელების ვადები განსაზღვრულია ინდივიდუალურად, თითოეული აქტივობისთვის 2025 წლის ჩათვლით. კონკრეტულ აქტივობის განხორციელებაზე პასუხისმგებლობა გადანაწილებულია მართვის სისტემასა და დონორ/კონტრაქტორ ორგანიზაციას შორის. დონორის მხრიდან საქმიანობის განხორციელების ვადები შეთანხმებულია მხარეებს შორის, თუმცა, სამუშაოს სპეციფიკიდან გამომდინარე, კონტრაქტორი ორგანიზაციის მიერ აქტივობების გეგმით გაწერილ ვადებში შესრულება ან ამ ვადების ცვლილება დამოკიდებულია პროექტის განხორციელების მიმდინარეობაზე.



რაც შეეხება წარმოდგენილ წინამდებარე ანგარიშს, ის მოიცავს 2024 წლის საანგარიშო პერიოდს.

საანგარიშო პერიოდში სამოქმედო გეგმით გათვალისწინებული რიგი აქტივობების ჭრილში დაფიქსირებულია პროგრესი, როგორც მათი ინიცირების კუთხით, ასევე ზოგიერთი აქტივობის შემთხვევაში, განხორციელების შედეგები თვალსაჩინო და ხელშესახებია. სამოქმედო გეგმის ფარგლებში განსაზღვრულ ორ აქტივობას უკვე აქვს შესრულებულის სტატუსი.

ხოლო, რაც შეეხება იმ აქტივობებს, რომელთა განხორციელებაც ჯერ არ დაწყებულა, მათი განხორციელების ეტაპის დაწყება დამოკიდებულია მათი განხორციელებისათვის აუცილებელი წინმსწრები საქმიანობების მიმდინარეობაზე და შესაბამისად იგეგმება ეტაპობრივად. რაც ცალსახად ხაზგასასმელია, იმ ორი მიმართულებით, რომელზეც გამოცხადებული იყო საერთაშორისო ტენდერი, ესენია: ზოგადი (eSchool), ადრეული და სკოლამდელი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის განახლება და საწარმოო არქიტექტურის EA, მონაცემების და დომენის მოდელის შექმნა/დანერგვა სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემისთვის და სასწავლო სისტემების გადაწყვეტილებები და მხარდაჭერა (LMS) ზოგადი განათლებისთვის საქართველოში, გამარჯვებულ კომპანიებთან გაფორმდა ხელშეკრულებები და 2024 წლის ბოლოსთვის უკვე განხორციელდა ხელშეკრულებებით გათვალისწინებული პირველი ეტაპის ფარგლებში განსაზღვრული სამუშაოები. შესაბამისად, დაგეგმილი სამუშაოები მიმდინარეობს გეგმაზომიერად და მათი პროგრესი ყოველ ეტაპზე დადასტურებული იქნება დონორის მიერ.