



**სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის 2022-2025 წლების
სტრატეგიული განვითარების გეგმის შესრულების ანგარიში
2025 წელი
იანვარი-ივნისი**



სარჩევი

შესავალი	3
განხორციელებული საქმიანობის პროგრესი.....	4
სამოქმედო გეგმა 2022-2025 და გეგმით გათვალისწინებული საქმიანობის განხორციელების პროგრესი	4
შედეგების შეჯამება.....	7



შესავალი

2022 წლის 14 სექტემბრის №1.1/91 ბრძანებით დამტკიცდა „სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის სტრატეგიული განვითარების გეგმა“. აღნიშნული გეგმა შესაბამისობაშია 2022 წლის 31 აგვისტოს საქართველოს მთავრობის დადგენილებით დამტკიცებული 2022-2030 წლების განათლებისა და მეცნიერების ერთიანი ეროვნული სტრატეგიასა და 2022-2024 წლების სამოქმედო გეგმასთან, ასევე გაეროს მდგრადი განვითარების 2030 დღის წესრიგთან და ემსახურება დარგობრივი მიმართულების მიზნებისა და ამოცანების ეფექტიანად განხორციელებას და შესაბამისად, განათლების მართვის სისტემების ეფექტიანი ფუნქციონირებით უზრუნველყოფს განათლებისა და მეცნიერების სფეროს მდგრად განვითარებას.

სტრატეგიული გეგმა შემუშავდა განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (შემდგომში - მართვის სისტემა), მონაცემთა ინტეგრაციისა და ანალიტიკური სისტემების დიაგნოსტიკური შეფასების შემაჯამებელი ანგარიშის საფუძველზე, რომელიც მომზადდა მსოფლიო ბანკის მიერ დაფინანსებული პროექტის „ინოვაცია, ინკლუზიურობა და ხარისხი – საქართველო I2Q (WB)“ ფარგლებში. ამავე პროექტის 4.1 ქვეკომპონენტის ფარგლებში გაფორმებული ხელშეკრულების შესაბამისად, მართვის სისტემის დიაგნოსტიკური კვლევის განხორციელებასთან ერთად, პროექტი ითვალისწინებდა EMS (საგანმანათლებლო საინფორმაციო მართვის სისტემა) შემუშავებას და განვითარებას სკოლამდელი და ზოგადი განათლებისთვის; მართვის სისტემის შესაძლებლობების გაძლიერების დიზაინის შემუშავებას და დანერგვას და ზოგადი განათლებისთვის სწავლა-სწავლების მართვის (LMS) სისტემის დიზაინისა და დანერგვის, ტექნიკური დავალებების შემუშავებას.

აღნიშნული გეგმის შემუშავებისა და დამტკიცების ვალდებულება, ასევე გათვალისწინებულია საქართველოს ადამიანური კაპიტალის პროგრამით (HCP), რომლის ფარგლებშიც მსოფლიო ბანკი და საფრანგეთის განვითარების სააგენტო მხარს დაუჭერს საქართველოში ადამიანური რესურსების სტრატეგიის განხორციელებასა და რეფორმებს განათლების, ჯანმრთელობის, სოციალური დაცვისა და დასაქმების სექტორებში შედეგებზე ორიენტირებული პროგრამის საშუალებით.

მართვის სისტემის სტრატეგიული განვითარების გეგმა, მართვის სისტემის მონაცემთა ინტეგრაციისა და ანალიტიკური სისტემების დიაგნოსტიკური შეფასების შემაჯამებელი ანგარიშის დოკუმენტში ასახული მიმდინარე სიტუაციური ანალიზის საფუძველზე, განსაზღვრავს სტრატეგიული განვითარების მიზნებსა და ამოცანებს შემდეგ სფეროებში: ორგანიზაციული განვითარება, ტექნოლოგია და პროგრამული უზრუნველყოფის არქიტექტურა, სისტემების განვითარება, მონაცემთა მართვა, ციფრული განათლების მხარდაჭერა. ამასთან, მოიცავს შესაბამისი საქმიანობის განხორციელების 2022-2025 წლების სამოქმედო გეგმას, რომელიც თანხვედრაშია ზემოხსენებული დიაგნოსტიკური შეფასების დოკუმენტთან.



განხორციელებული საქმიანობის პროგრესი

წინამდებარე დოკუმენტი მოიცავს სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის 2022-2025 წლების სტრატეგიული განვითარების გეგმის ანგარიშს, 2025 წლის პირველი ნახევრის განმავლობაში განხორციელებული საქმიანობის შესახებ.

გეგმით ნაკისრი ვალდებულებების შესრულებაზე პასუხისმგებელია მართვის სისტემის შესაბამისი სამსახურები და მსოფლიო ბანკის პროექტის - საქართველო I2Q ფარგლებში გამოცხადებული საერთაშორისო ტენდერის გამარჯვებული კომპანია შპს „ორიენტ ლოჯიკი“ (Orient Logic LLC).

პროექტით - საქართველო I2Q გათვალისწინებული, ზოგადი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (eSchool) განახლებისა და ზოგადი განათლებისთვის სასწავლო პლატფორმის (LMS) შექმნის მიზნებისთვის საერთაშორისო ტენდერების გამოცხადება, ისევე როგორც მათი წარმართვა, სრულად დამოკიდებული იყო დონორის კოორდინაციაზე. ამ პროცესის ფარგლებში გათვალისწინებული აქტივობების განხორციელებაც, შესაბამისად, დამოკიდებულია პროექტის ფარგლებში დონორის მიერ გამოვლენილ გამარჯვებულ კომპანიასთან გაფორმებული ხელშეკრულების ფარგლებში განსაზღვრულ ეტაპებსა და ვადებზე. მართვის სისტემა, თავის მხრივ უზრუნველყოფს პროექტის ფარგლებში განსაზღვრული მიზნების მიღწევის ხელშეწყობას, ამ პროცესებში მონაწილეობას და პროცესის მხარდაჭერას, ყოველ მიმდინარე ეტაპზე, რათა კოორდინირებულად და ეფექტურად იქნას უზრუნველყოფილი პროექტის განხორციელება.

სამოქმედო გეგმა 2022-2025 და გეგმით გათვალისწინებული საქმიანობის განხორციელების პროგრესი

- **საწარმოო არქიტექტურის EA, მონაცემების და დომენის მოდელის შექმნა/დანერგვა.**

საერთაშორისო ტენდერში გამარჯვებულად გამოცხადებულ კომპანია - „ორიენტ-ლოჯიკთან“, ხელშეკრულება გაფორმდა 2024 წლის 26 სექტემბერს. საანგარიშო პერიოდში (2025 წ. მარტი) შპს „ორიენტ ლოჯიკმა“ წარმოადგინა მე-2 ანგარიში, რომელიც 15 მაისს დამოწმდა მსოფლიო ბანკისა და სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის მიერ. ანგარიში მოიცავს საწარმოო არქიტექტურის განახლებულ ვერსიას (1.0) მონაცემთა და დომენის მოდულებით, მოდულების განვითარების დეტალურ საგზაო რუკას, ასევე ბიზნეს პროცესების აღწერას პირველი კონტეინინიზირებული მოდულისთვის - Core.

ამ ეტაპზე მუშაობა გრძელდება მე-3 ანგარიშის ფარგლებში შესასრულებელი ამოცანების ირგვლივ, რაც მოიცავს საწარმოო არქიტექტურის ვერსიას 1.5-ის დამუშავებას და Core მოდულის დეველოპინგის დასრულებას.



- **eSchool-ის განახლების ტექნიკური დავალების შემუშავებაში მონაწილეობა.**

„ინოვაცია, ინკლუზიურობა და ხარისხი – საქართველო I2Q (WB)“ პროექტის ფარგლებში, მსოფლიო ბანკის ექსპერტებმა, მართვის სისტემასთან მჭიდრო კოორდინაციით, შეიმუშავეს ზოგადი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (eSchool) განახლების ტექნიკური დავალება (ToR) და 2023 წლის 11 აგვისტოს გამოცხადდა სატენდერო წინადადებაზე ინტერესის გამოხატვის მოთხოვნა, შემდეგი საინფორმაციო სისტემის შესაქმნელად: ზოგადი (eSchool) და ადრეული და სკოლამდელი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის განახლება და საწარმოო არქიტექტურის EA, მონაცემების და დოკუმენტის მოდელის შექმნა/დანერგვა სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემისთვის (RFP No: GE-MESCS-334602-NC-RFP). აღნიშნული ტენდერის ფარგლებში გამოვლენილ გამარჯვებულ კომპანიასთან 2024 წლის 26 სექტემბერს საქართველოს განათლების, მეცნიერებისა და ახალგაზრდობის სამინისტროსა და შპს „ორიენტ ლოჯიკს“ (Orient Logic LLC) შორის გაფორმდა ხელშეკრულება (No. GE-MESCS-334602-NC-RFP), რომლის ფარგლებშიც გაწერილია პროექტის განხორციელების შესაბამისი სამუშაოები, ეტაპები და ვადები.

- **eSchool-ის მიმდინარე სისტემის მხარდაჭერა/განვითარება**

მიმდინარეობს არსებული ზოგადი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (eSchool) აქტიური ტექნიკური მხარდაჭერა და ხარვეზების აღმოფხვრა.

- **მართვის სისტემის მონაცემთა ბაზების გამართვა და ინტეგრაცია**

ამ ეტაპზე არ დაწყებულია. განხორციელდება ეტაპობრივად ზოგადი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (eSchool) შემუშავების შემდგომ ეტაპზე.

- **ტრენინგების ჩატარება ახალ პროგრამულ უზრუნველყოფაზე**

ამ ეტაპზე არ დაწყებულია. განხორციელდება ახალი ზოგადი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (eSchool) შემუშავების შემდგომ ეტაპზე.

- **მონაცემთა ანგარიშგების და ხელმისაწვდომობის გაუმჯობესება**

ამ ეტაპზე არ დაწყებულია. განხორციელდება ახალი ზოგადი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (eSchool) შემუშავების შემდგომ ეტაპზე.

- **სასკოლო სახელმძღვანელოების გრიფირების სისტემის შექმნა/განვითარება**



წინა საანგარიშო პერიოდში განხორციელდა სასკოლო სახელმძღვანელოების გრიფირების სისტემის შექმნა და დანერგვა. შექმნილია გრიფირების ახალი ელექტრონული სისტემა, რომელიც პასუხობს კანონმდებლობით დადგენილ მოთხოვნებს.

- **პროგრამული უზრუნველყოფის მოდულების კონტეინერიზაცია**

პირველი კონტეინერიზირებული მოდული მპს “ორიენტ ლოჯიკატან” გაფორმებული ხელშეკრულების მე-3 ანგარიშის ფარგლებში შეიქმნება.

- **განახლებული eSchool-ის შემუშავება**

პროექტის მეორე ეტაპების ფარგლებში განხორციელდა შემდეგი საქმიანობები:

- ✓ დამუშავდა საწარმოო არქიტექტურის 1.0 ვერსია, რომელიც მოიცავს სისტემის ძირითადი დომენებისა და მონაცემთა მოდულების, ასევე ბიზნეს არქიტექტურის აღწერას;
- ✓ შეიქმნა დეველოპინგის პლატფორმის საბოლოო დოკუმენტი, რომელიც აღწერს პლატფორმის არქიტექტურას და მისი დანერგვის გეგმას;
- ✓ შეიქმნა პირველი კონტეინერიზირებული მოდულისთვის (Core) ბიზნეს პროცესების ანალიზის დოკუმენტი;
- ✓ შემუშავდა მოდულების განვითარების დეტალური რუკა შესაბამისი რესურსებითა და ვადებით.

- **eUni/QMS სისტემების ინტეგრაცია - RegAdmin ჩანაცვლება**

ხორციელდება უმაღლესი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (eUni) შემუშავება.

- ✓ ტესტირების რეჟიმში გადავიდა დაწესებულების პროგრამული უზრუნველყოფის მოდული;
- ✓ ტესტირების რეჟიმში გადავიდა პროგრამების შემუშავების მოდული;
- ✓ მიმდინარეობს სტუდენტების მოდულის დეველოპინგი;
- ✓ ახალი მოდულების შემუშავების პარალელურად მიმდინარეობს სისტემაში გამოვლენილი ხარვეზების/პრობლემების აღმოფხვრა.



- **ზოგადი განათლებისთვის სასწავლო პლატფორმის (LMS) შექმნის ტექნიკური მხარდაჭერა**

პროექტის „ინოვაცია, ინკლუზიურობა და ხარისხი – საქართველო I2Q (WB)“ ფარგლებში, 2023 წლის 17 თებერვალს საქართველოს განათლების, მეცნიერების და ახალგაზრდობის სამინისტროს მიერ გამოცხადებულ იქნა სატენდერო წინადადებაზე ინტერესის გამოხატვის მოთხოვნა, შემდეგი მომსახურების განსახორციელებლად: სასწავლო სისტემების გადაწყვეტილებები და მხარდაჭერა (LMS) ზოგადი განათლებისთვის საქართველოში (RFP No: GE-MESCS-332045-CS-QBS). აღნიშნულ ტენდერში გამოვლენილ იქნა გამარჯვებული კომპანია და 2024 წლის 6 სექტემბერს საქართველოს განათლების, მეცნიერებისა და ახალგაზრდობის სამინისტროსა და JV CoreFour Inc. (ძირითადი პარტნიორი) და Orient Logic LLC (კონსულტანტი) გაფორმდა ხელშეკრულება (N.: GE-MESCS-332045-CS-QBS). აღნიშნული ხელშეკრულების ფარგლებში საანგარიშო პერიოდში სამინისტროს საჭიროების და ფუნქციონალის ამ საჭიროებებზე მორგების მიზნით, ჩატარდა სხვადასხვა საინფორმაციო შეხვედრა და შეიქმნა შესაბამისი სამუშაო ჯგუფი. საინფორმაციო სისტემის მხრიდან მოხდა შესაბამისი გარემოს მომზადება, პროგრამული უზრუნველყოფისთვის სატესტო ბაზის შექმნა/გამარჯვებული კომპანიისთვის გაზიარება. ასევე, განხორციელდა მომხმარებლების ავტორიზაციისა და რეგისტრაციისთვის შესაბამისი ტექნიკური სამუშაოები.

- **სკოლამდელი აღზრდისა და განათლების სისტემის შემუშავება**

ამ ეტაპზე არ დაწყებულა. განხორციელდება ზოგადი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის (eSchool) შემუშავების შემდგომ ეტაპებზე.

შედეგების შეჯამება

სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის სტრატეგიული განვითარების გეგმა გაწერილია 2022 წლიდან - 2025 წლის ჩათვლით. შესაბამისად, გეგმით გათვალისწინებული აქტივობების განხორციელების ვადები განსაზღვრულია ინდივიდუალურად, თითოეული აქტივობისთვის 2025 წლის ჩათვლით. კონკრეტულ აქტივობის განხორციელებაზე პასუხისმგებლობა გადანაწილებულია მართვის სისტემასა და დონორ/კონტრაქტორ ორგანიზაციას შორის. დონორის მხრიდან საქმიანობის განხორციელების ვადები შეთანხმებულია მხარეებს შორის, თუმცა, სამუშაოს სპეციფიკიდან გამომდინარე, კონტრაქტორი ორგანიზაციის მიერ აქტივობების გეგმით გაწერილ ვადებში შესრულება ან ამ ვადების ცვლილება დამოკიდებულია პროექტის განხორციელების მიმდინარეობაზე.

რაც შეეხება წარმოდგენილ წინამდებარე ანგარიშს, ის მოიცავს 2025 წლის იანვარი- ივნისის საანგარიშო პერიოდს.



საანგარიშო პერიოდში სამოქმედო გეგმით გათვალისწინებული უმეტესი აქტივობების ჭრილში დაფიქსირებულია პროგრესი, როგორც მათი ინიცირების კუთხით, ასევე ზოგიერთი აქტივობის შემთხვევაში, განხორციელების შედეგები თვალსაჩინო და ხელშესახებია. სამოქმედო გეგმის ფარგლებში განსაზღვრულ ორ აქტივობას წინა საანგარიშო პერიოდისათვის უკვე ქონდა სრულად შესრულებულის სტატუსი, რომელიც ამ ანგარიშშიც ასახულია. ხოლო, დანარჩენი აქტივობების შესრულება მიმდინარეობს ეტაპობრივად.

რაც შეეხება იმ აქტივობებს, რომელთა განხორციელებაც ჯერ არ დაწყებულა, მათი განხორციელების ეტაპის დაწყება დამოკიდებულია მათი განხორციელებისათვის აუცილებელი წინმსწრები საქმიანობების მიმდინარეობაზე და შესაბამისად იგეგმება ეტაპობრივად. რაც ცალსახად ხაზგასასმელია, იმ ორი მიმართულებით, რომელზეც გამოცხადებული იყო საერთაშორისო ტენდერი, ესენია: ზოგადი (eSchool), აღრეული და სკოლამდელი განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემის განახლება და საწარმოო არქიტექტურის EA, მონაცემების და დოკუმენტის მოდელის შექმნა/დანერგვა სსიპ განათლების მართვის საინფორმაციო სისტემისთვის და სასწავლო სისტემების გადაწყვეტილებები და მხარდაჭერა (LMS) ზოგადი განათლებისთვის საქართველოში, გამარჯვებულ კომპანიებთან გაფორმებული ხელშეკრულებების გათვალისწინებით ხელშეკრულებებით გათვალისწინებული ეტაპის ფარგლებში განსაზღვრული სამუშაოების განხორციელება 2024 წლის ბოლოდან დაიწყო და აქტიურად მიმდინარეობს. ამასთან, გასათვალისწინებელია ის გარემოება, რომ დაგეგმილი სამუშაოების განხორციელება წინასწარ განსაზღვრულ ვადებს ოდნავ ჩამორჩება და ხელშეკრულებებში ცვლილებების შეტანის საჭიროების შემთხვევაში, აღნიშნული, ასევე გათვალისწინებული იქნება წინამდებარე გეგმის განხორციელების ვადების განსაზღვრისას.